

Министерство общего и профессионального образования  
Свердловской области  
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение  
Свердловской области  
Нижнетагильский педагогический колледж № 2

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по организации  
образовательного процесса

ГБПОУ СО «Нижнетагильский  
педагогический колледж №2»

\_\_\_\_\_ / Лыжина Н.Г. /

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

ПМ 04. «Оценка эффективности работы логистических систем и контроль  
логистических операций»  
*для специальности:*

38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Нижний Тагил

Рабочая программа профессионального модуля «Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций» предназначена для профессиональных образовательных организаций, реализующих программу подготовки специалистов среднего звена по специальности: 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Организация-разработчик: Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Свердловской области «Нижнетагильский педагогический колледж №2»

Разработчик: Лыжина Н.Г., зам. директора по организации образовательного процесса

**Рассмотрена и рекомендована к утверждению на заседании предметно-цикловой комиссии по подготовке операционных логистов, протокол № от**

Председатель ПЦК \_\_\_\_\_ / Е.В. Антропович

**СОДЕРЖАНИЕ**

	стр.
<b>1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	4
<b>2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	7
<b>3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	10
<b>4 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	43
<b>5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)</b>	48

# 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

## ПМ. 04. «Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций»

### 1.1. Область применения программы

Примерная программа профессионального модуля – является частью программы подготовки специалистов среднего звена по специальности: 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» в части освоения основного вида профессиональной деятельности (ВПД) (ПК): Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций и соответствующих профессиональных компетенций:

ПК 4.1. Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.

ПК 4.2. Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.

ПК 4.3. Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.

ПК 4.4. Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

Программа профессионального модуля может быть использована при разработке программ дополнительного профессионального образования (повышения квалификации и переподготовки) работников в области логистики.

### 1.2. Цели и задачи модуля – требования к результатам освоения модуля

С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен:

#### **иметь практический опыт:**

– оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;

Выявление узких мест в ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) её отдельных элементов

#### **уметь:**

проводить расчёты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;

разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;

анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению её эффективности.

**знать:**

формы и методы контроля логистических процессов и операций;

методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов;

критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; методологию оценки качества товарно-материальных ценностей

**1.3. Рекомендуемое количество часов на освоение программы профессионального модуля:**

всего – 108 часа, в том числе:

максимальной учебной нагрузки обучающегося – 90 часа, включая:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 60 часа;

самостоятельной работы обучающегося – 30 час;

учебной практики – 18 часов.

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля*	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)					Практика		
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося			Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов (если предусмотрена рассредоточенная практика)	
			Всего, часов	в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов	Всего, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ПК 4.1 - ПК 4.4 ОК 1 – ОК 6	Раздел 1. Методическая работа воспитателя детей дошкольного возраста с сохранным развитием и ограниченными возможностями здоровья	60								0
	Раздел 2. Контроллинг логистических систем									
	Раздел 3. Анализ, оценка и эффективность деятельности складского хозяйства									
	Раздел 4. Анализ эффективности									

\* Раздел профессионального модуля – часть программы профессионального модуля, которая характеризуется логической завершенностью и направлена на освоение одной или нескольких профессиональных компетенций. Раздел профессионального модуля может состоять из междисциплинарного курса или его части и соответствующих частей учебной и производственной практик. Наименование раздела профессионального модуля должно начинаться с отлагательного существительного и отражать совокупность осваиваемых компетенций, умений и знаний.

	логистики снабжения								
	<b>Раздел 5. Анализ эффективности логистики в торговле</b>								
	<b>Раздел 6. Анализ эффективности логистики сбыта</b>								
ПК 4.1 - ПК 4.4	Учебная практика	18							
	<b>Всего:</b>	<b>129</b>							-

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, практические занятия, самостоятельная работа		Объем часов	Уровень освоения
1	2		3	4
<p align="center"><b>Разде 1.</b></p> <p align="center"><b>Управление логистическими рисками</b></p>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>12</b>	
	1.	Эволюция концепции управления цепями поставок.	2	1
	1.	Управление и оценка эффективности логистики производства и распределения	2	1
	2.	Управление и оценка эффективности логистики складирования	2	1
	3.	Управление и оценка эффективности логистики транспортировки	2	1
	4.	Управление и оценка эффективности логистики снабжения	2	1
	<b>Практические занятия</b>			
	1.	Методология расчетов оценки эффективности производства и распределения, складирования, транспортировки, снабжения (по выбору)	2	2
<p align="center"><b>Раздел 2.</b></p> <p align="center"><b>Контроллинг логистических систем</b></p>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>14</b>	
	1.	Методология и основные принципы управления в логистических системах	2	1
	2.	Оптимизация управления в логистических системах	2	1
	3.	Стратегическое логистическое планирование	2	1
	4.	Логистический аудит и оценка эффективности	2	1
	5.	Управление в макрологистических системах и оценка эффективности	2	1
	<b>Практические занятия</b>			
	1.	Методы и модели принятия управленческих решений	2	2



	2.	Тактическое и оперативное планирование логистики	2	2
<p align="center"><b>Раздел 3.</b></p> <p align="center"><b>Анализ, оценка и эффективность деятельности складского хозяйства</b></p>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>12</b>	
	5	Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки	2	1
	6	Контроллинг деятельности складского хозяйства	2	1
	<b>Практические занятия</b>			
	2	Анализ и оценка обслуживания при осуществлении поставок поставщикам и потребителям	2	2
	4	Анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов	2	2
	5	Анализ грузопереработки складированных товарных запасов	2	2
	6	Анализ логистических издержек	2	2
<p align="center"><b>Раздел 4.</b></p> <p align="center"><b>Анализ эффективности логистики снабжения</b></p>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>10</b>	
	1	Оценка эффективности результатов логистической деятельности в снабжении	2	1
	2	Анализ общих логистических затрат	2	1
	<b>Практические занятия</b>			
	1	Логистические индикаторы результативности	2	2
	2	Затраты на управление заказами	2	2
	3	Качественные показатели и процедуры их оценки	2	2
<p align="center"><b>Раздел 5.</b></p> <p align="center"><b>Анализ эффективности логистики в торговле</b></p>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>8</b>	
	1	Эффективность логистики в торговом предприятии	2	2
	5	Аутсорсинг в торговых организациях	2	2
	<b>Практические занятия</b>			
1	Эффективность функционирования информационных логистических систем торгового предприятия	2	3	

	3	Ликвидация слабооборотных запасов, ABC анализ в управлении товарными запасами	2	3
<b>Раздел 6.</b> <b>Анализ эффективности логистики сбыта</b>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>6</b>	
	1	Эффективность каналов и сети распределения (сбыта)	2	1
	3	Система распределения продукции	2	2
	<b>Практические занятия</b>			
	3	Оценка эффективности стимулирования сбыта	2	3
		Всего	60	
		Форма промежуточной аттестации	дифф. зачет	
		Итоговая аттестация по модулю	Экзамен (квалификационный)	
<b>Самостоятельная работа при изучении модуля ПМ. 04.</b>			30 часов	
<p>1. Проработка конспектов занятий, учебной и специальной литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленным преподавателем).</p> <p>2. Подготовка к семинарским занятиям.</p> <p>3. Оформление практических работ, подготовка к их защите.</p> <p>4. Изучение тем профессионального модуля.</p> <p>5. Подготовка презентации по темам дисциплины.</p>				
<b>Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы модуля ПМ. 04.</b>				
<p>1. Выбор и оценка ключевых факторов при управлении в интегрированной логистической системе торговой фирмы.</p> <p>2. Оптимизация управленческих решений в макрологистической системе управления закупками материальных ресурсов.</p> <p>3. Использование методов прогнозирования в стратегическом планировании логистики.</p> <p>4. Распределение полномочий и ответственности между подразделениями торговой компании при наличии службы логистики.</p> <p>5. Повышение эффективности логистического администрирования на основе применения информационных технологий.</p> <p>6. Разработка логистической системы малого предприятия. Оценка устойчивости и надежности.</p> <p>7. Раскройте взаимосвязь ключевых показателей результативности логистики снабжения с другими технико-</p>				

<p>экономическими показателями.</p> <p>8. Охарактеризуйте понятие «общие затраты владения».</p> <p>9. Система сбалансированных показателей оценки эффективности снабжения.</p> <p>10. Затраты по управлению заказами.</p> <p>11. Общие затраты владения (ТСО).</p> <p>12. Логистические издержки связанные со складскими системами.</p>		
<p align="center"><b>Перечень вопросов для оценки качества усвоения модуля</b></p> <p>1. Тактические и оперативные цели логистического менеджмента фирмы.</p> <p>2. Разработка тактического и оперативного плана. Система плановых показателей.</p> <p>3. Планирование выполнения ключевых и поддерживающих логистических функций.</p> <p>4. Этапы и методы планирования тактических и оперативных показателей. Оценка качества и эффективности планирования.</p> <p>5. Разделение функций, полномочий и ответственности между службой логистики и другими подразделениями фирмы.</p> <p>6. Управления по ключевым логистическим параметрам.</p> <p>7. Назначение и функции контроллинга в логистической системе фирмы.</p> <p>8. Обобщенная схема процесса логистического контроллинга.</p> <p>9. Система измерителей ключевых логистических параметров.</p> <p>10. Что понимают под эффективностью логистики снабжения?</p> <p>11. Какие методологические трудности возникают при оценке экономической эффективности логистики снабжения?</p> <p>12. Охарактеризуйте возможности использования системы сбалансированных показателей в логистике снабжения.</p> <p>13. В чем состоит роль анализа общих логистических затрат?</p> <p>14. Какие возможны варианты использования системы сбалансированных показателей в логистике снабжения?</p> <p>15. Какие показатели являются критериями оптимизации складских систем?</p> <p>16. Перечислите показатели эффективности логистического процесса на складе.</p> <p>17. Какие затраты учитываются в структуре издержек на создание и поддержание запасов?</p> <p>18. Какие затраты включаются в состав затрат на хранение запасов?</p> <p>19. Какие затраты относятся к издержкам, связанным с</p>		

<p>работой складских систем?</p> <p>20. Как определяются затраты на складскую грузопереработку?</p> <p>21. Какая система наиболее популярна для оценки и контроля работы складского хозяйства?</p> <p>22. Приведите примеры KPI для оценки деятельности складского хозяйства?</p> <p>23. Оценка эффективности логистической системы. Влияние логистики на основные экономические показатели</p> <p>24. В чем отличие распределительной логистики от традиционной функции сбыта?</p> <p>25. Назовите факторы, влияющие на выбор стратегии распределения?</p> <p>26. Критерии выбора канала распределения. Приведите алгоритм выбора оптимального варианта распределения материального потока.</p> <p>27. Какому критерию следует придать значение для выбора перевозчика для доставки по методу «точно в срок»?</p> <p>28. Как следует распределить запас товаров между центральными и местными складами торговой системы, пользуясь информацией о прибыли и спросе по отдельным позициям?</p> <p>29. Охарактеризуйте закономерность, которой подчиняется изменение потребности в страховых запасах при изменении количества складов в логистической системе?</p> <p>30. Почему при сокращении срока поставки сокращается потребность в текущих запасах?</p> <p>31. Как влияет срок поставки на потребность в страховых запасах?</p> <p>32. Приведите и объясните формулу для расчета оптимального размера заказываемой партии товаров?</p> <p>33. Какие возможности по оптимизации процессов на складах открывает разработка транспортно-технологических (структурных) схем переработки грузов?</p> <p>34. От чего зависит стоимость перевозки грузов?</p> <p>35. Какие факторы влияют на выбор вида транспорта?</p>		
<b>Итого:</b>	90 часов	